

جمعية الهلال الأحمر لقطاع غزة

الخطة الإستراتيجية (2017-2019)

إعداد:

معهد الإدارة والتدريب (تامي)

فبراير 2017

فهرس المحتويات

3	1. تحديث الخطة الإستراتيجية
3	1.1 منهجية إعداد الخطة
4	1.2 الرؤية والرسالة
5	1.3 التوجهات العامة للخطة الإستراتيجية
7	2. الإطار المنطقي للخطة الإستراتيجية
7	البرنامج الأول: بناء القدرات
17	البرنامج الثاني: البرنامج الصحي
22	البرنامج الثالث: برنامج المرأة
34	البرنامج الرابع: البرنامج الثقافي

1. تحديث الخطة الإستراتيجية

1.1 منهجية إعداد الخطة

لقد تم إعداد الخطة الاستراتيجية عبر الخطوات التالية:

1. عقد لقاء تشاوري أولي مع مجلس الإدارة بهدف استشراف أولويات الجمعية.
2. مراجعة الخطط الاستراتيجية السابقة للجمعية وكذلك التقارير السنوية بهدف تحديد مدى التزام الجمعية بما ورد فيها من أنشطة وبرامج ومعرفة حجم الانحراف وأسبابه.
3. مراجعة وتحليل العديد من الأدبيات السابقة المتعلقة بالبيئة الفلسطينية والعديد من الوثائق ذات العلاقة بهدف التعرف على التطور الحاصل على العمل الخيري. ثم كل ذلك من أجل إعداد تحليل شامل وموضوعي للبيئة الداخلية والخارجية للجمعية كي نتمكن من تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر.
4. إجراء سلسلة من ورش العمل واللقاءات مع الإدارة والعاملين في الجمعية، مع مراعاة التغطية الشاملة لكافة المراكز والبرامج والأنشطة التي تعمل فيها الجمعية، من أجل تطوير تحليل البيئة الشامل للجمعية وتطوير رؤية ورسالة وأهداف الجمعية ومناقشة ما يمكن أخذه من استراتيجيات من أجل تطوير أداء الجمعية وتحقيق رضا الفئات المستهدفة.
5. عرض ومناقشة الخطة الاستراتيجية الأولية عبر جلسة مركزة مع المدير العام وأعضاء من الإدارة من أجل تحديد أولويات العمل وتوزيع الأنشطة على سنوات الخطة، ومن ثم إقرار الخطة بصورتها النهائية.

1.2 الرؤية والرسالة

الرؤية:

تطمح جمعية الهلال الأحمر لقطاع غزة أن تكون مؤسسة وطنية فلسطينية رائدة في مجتمع ينعم بالتنمية المستدامة.

الرسالة:

جمعية الهلال الأحمر لقطاع غزة جمعية أهلية تنموية، تسعى إلى المساهمة في تحسين أوضاع المجتمع المحلي الصحية والتعليمية والثقافية والاجتماعية، من خلال برامج شاملة ذات جودة مبنية على أساس العدالة والمساواة.

القيم:

- **القيم المهنية وتشمل:**
الاستقلالية، اللامركزية، وتعزيز القيم الديمقراطية، المحافظة على خصوصية وحقوق المستفيدين، التمسك بأخلاقيات العمل، الجودة، المهنية والتخصصية، الانضباط، الالتزام، التطوير، الشفافية.
- **القيم الأخلاقية وتشمل:**
مراعاة قيم المجتمع وعاداته، الإنسانية، المسؤولية الاجتماعية، العمل التطوعي، الانتماء، المساواة والإنصاف وعدم التمييز.

1.3 التوجهات العامة للخطة الاستراتيجية

يمثل التالي هيكلية الإطار العام للخطة الاستراتيجية، شاملاً تفاصيل الهدف الاستراتيجي، والأهداف المحددة المرتبطة به، وكذلك المخرجات المرتبطة بتلك الأهداف المحددة:

الهدف الاستراتيجي 1: بناء قدرات الجمعية وشركائها
الأهداف المحددة:

- 1.1: بناء قدرات العاملين في الجمعية والشركاء
- 1.2: تطوير استراتيجيات وأنظمة وبروتوكولات عمل الجمعية
- 1.3: تطوير البنية التحتية للجمعية
- 1.4: تعزيز صورة الجمعية الإعلامية
- 1.5: تحسين تشبيك وتحالفات الجمعية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي

الهدف الاستراتيجي 2: المساهمة في تحسين الأوضاع الصحية في قطاع غزة
الأهداف المحددة:

- 2.1: تحسين وصول فئات المجتمع لخدمات صحية ذات جودة عالية
- 2.2: رفع الوعي الصحي لدى أفراد المجتمع
- 2.3: تحسين الظروف المعيشية للفئات الهشة ضمن إطار الحق في الصحة

الهدف الاستراتيجي 3: المساهمة في تمكين المرأة الفلسطينية من خلال خدمات متكاملة ذات جودة عالية
الأهداف المحددة:

- 3.1: تحسين وصول النساء لخدمات صحية جنسية وإنجابية متكاملة
- 3.2: تحسين وصول النساء لخدمات صحية نفسية واجتماعية
- 3.3: تحسين وصول النساء لخدمات مناهضة للعنف المبني على النوع الاجتماعي ثم تقديمها
- 3.4: تحسين وصول النساء لخدمات قانونية
- 3.5: تمكين النساء اقتصادياً
- 3.6: رفع الوعي المجتمعي في مجال صحة وحقوق المرأة
- 3.7: تعزيز مناصرة قضايا المرأة الصحية والحقوقية
- 3.8: تعزيز وصول الفتيات ذوات الاعاقة الذهنية لخدمات صحية تعليمية حقوقية

الهدف الإستراتيجي 4: المساهمة في تعزيز الهوية الفلسطينية والثقافة المجتمعية في قطاع غزة
الأهداف المحددة:

- 4.1: تحسين فرصة أفراد المجتمع في التعلم وفقا لمفاهيم تعليم الكبار
- 4.2: خلق مساحة للإبداع لجميع فئات المجتمع
- 4.3: تعزيز الهوية والتراث الفلسطيني

2. الإطار المنطقي للخطة الإستراتيجية

البرنامج الأول: بناء القدرات

الهدف الاستراتيجي: بناء قدرات الجمعية وشركائها

مؤشرات القياس	منطق التدخل	مصادر التحقق	الافتراضات
125 موظف استفاد من الدورات التدريبية	170 موظف استفاد من الدورات التدريبية	137 موظف استفاد من الدورات التدريبية	هدف محدد 1.1: بناء قدرات العاملين في الجمعية والشركاء
10 موظفين تم تدريبهم على أنظمة الحاسوب الحديثة (30 ساعة)	35 موظف تم تدريبهم في قانون الخدمة المدنية (20 ساعة).	5 موظفين تم تدريبهم في تجنيد الاموال وكتابة مقترحات المشاريع (20 ساعة تدريبية)	مخرج 1.1.1: عاملين في الجمعية تم تطوير مهاراتهم الإدارية
10 موظفين تم تدريبهم في الإدارة وقت الازمات (30 ساعة)	10 موظفين تم تدريبهم في ارسفة الملفات الكترونيا ومكتبيا.	7 موظفين في التخطيط	
5 موظفين تم تدريبهم في المتابعة والتقييم وكتابة التقارير (25 ساعة تدريبية)	20 موظف تم تدريبهم في اللغة الانجليزية (20 ساعة)	الاستراتيجي تم تدريبهم (15 ساعة)	
4 موظفين تم تدريبهم في تحليل مالي واعداد موازنات المشاريع		15 موظف تم تدريبهم في المتابعة والتقييم وكتابة التقارير (25 ساعة تدريبية)	
5 موظفين تم		10 موظفين تم تدريبهم على اعداد	

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		تدريبهم في إدارة موارد بشرية (10 ساعات تدريبية)		الخطة التشغيلية (20 ساعة) • 5 موظفين تم تدريبهم في إدارة موارد بشرية (10 ساعات تدريبية)	
	- المادة التدريبية - كشف بأسماء الحضور - التقرير النهائي - شهادات	• 5 موظفين تم تدريبهم في مجال الصحة النفسية لدى الرعاية الأولية (60 ساعة تدريبية دورة متطورة • 20 طبيب اسنان امتياز تم تدريبهم (156 ساعة) • 20 طالب جامعي (إدارة صحية – سكرتاريا طبية – تمريض – مهن طبية) تم تدريبهم (300 ساعة) • 10 معلمين تم تدريبهم في فن الكتابة الإبداعية (40 ساعة تدريبية 10 معلمين تم	• 5 موظفين تم تدريبهم في مجال تخطيط الاعصاب EEG (دورة متطورة) 30 ساعة تدريبية • 3 موظفين (اطباء) تم تدريبهم على الرعاية الأولية (دورة متطورة) 25 ساعة تدريبية . • 25 طبيب اسنان امتياز تم تدريبهم (156 ساعة) • 20 طالب جامعي (إدارة صحية – سكرتاريا طبية – تمريض – مهن طبية) تم تدريبهم (300 ساعة)	• 5 موظفين (تمريض) تم تدريبهم على التعقيم في وحدة المناظير (دورة متطورة) 40 ساعة تدريبية • 5 موظفين تم تدريبهم في مجال الصحة النفسية لدى الرعاية الأولية (60 ساعة تدريبية . • 20 طبيب اسنان امتياز تم تدريبهم (156 ساعة) • 20 طالب جامعي (إدارة صحية – سكرتاريا طبية – تمريض – مهن	مخرج 1.1.2: عاملين في الجمعية وشركائها تم تطوير مهاراتهم الفنية

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		• 42 طالب تم تدريبهم في الحاسوب بشكل متطور (168 ساعة تدريبية) • 10 موظفين تم تدريبهم في تحسين جودة العمل الصحي (20 ساعة تدريبية) • 6 موظفين تم تدريبهم في خطط التدخلات للحالات النفسية والاجتماعية (15 ساعة تدريبية)	• طيبه تم تدريبهم (300 ساعة) • 15 معلم تم تدريبهم في مهارات اعداد معلمين 20 ساعة تدريبية • 10 طلاب تم تدريبهم في مهارات تحسين الخط (14 ساعة تدريبية) • 10 موظفين تم تدريبهم على الصحة الانجابية وقت الطوارئ (15 ساعة تدريبية)
		• 11 خطة وبروتوكول تم تنفيذهم	• 11 خطة وبروتوكول تم تنفيذهم
	التقرير السنوي	الخطة الاستراتيجية	الخطة

مناطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
تطوير استراتيجيات الجمعية	الاستراتيجية للجمعية (2017-2019) تم تطويرها الخطة التشغيلية لعام 2017 تم تطويرها موازنة العام 2017 تم تطويرها خطة تجنيد الاموال للعام 2017 تم تطويرها خطة الطوارئ وقت الازمات للعام 2017 تم تطويرها	للجمعية (2017-2019) تم تحديثها الخطة التشغيلية لعام 2018 تم تطويرها موازنة العام 2018 تم تطويرها خطة تجنيد الاموال للعام 2018 تم تطويرها خطة الطوارئ وقت الازمات للعام 2018 تم تطويرها	وثيقة الخطة الخطة التنفيذية
مخرج 1.2.2: تطوير أنظمة/أدلة الجمعية	دليل الإجراءات المالي والإداري تم تطويره خطة تطوير الموارد البشرية تم تطويرها	دليل الإجراءات المالي والإداري تم تحديثه خطة تطوير الموارد البشرية تم تحديثها	التقرير السنوي وثيقة الخطة الخطة التنفيذية تقرير الاستشاري
مخرج 1.2.3: تطوير بروتوكولات الجمعية	بروتوكول الصحة الانجابية تم تطويره بروتوكول منع العدوى تم تطويره	بروتوكول الصحة الانجابية تم تحديثه بروتوكول منع العدوى تم تحديثه بروتوكول التعامل	التقرير السنوي وثيقة الخطة

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		- مع الناجيات من العنف تم تحديثه - بروتوكول التخلص من النفايات تم تحديثه	- مع الناجيات من العنف تم تحديثه - بروتوكول التخلص من النفايات تم تحديثه	- بروتوكول التعامل مع الناجيات من العنف تم تطويره - بروتوكول التخلص من النفايات تم تطويره	
					هدف محدد 1.3: تطوير البنية التحتية للجمعية
	- عقود صيانة - اجراءات الشراء - التقارير النهائية	- مبنى الجمعية الرئيسي تم تطويره (صيانة وتمديدات واصلاحات + صيانة مصعدين) - مبنى جباليا الطبي والمجتمعي تم تطويره (صيانة وتمديدات واصلاحات)	- مبنى الجمعية الرئيسي تم تطويره (صيانة وتمديدات + صيانة مصعدين) - مبنى جباليا الطبي والمجتمعي تم تطويره (صيانة وتمديدات واصلاحات) - عيادات تخصصية جديدة تم انشائها (بناء وتشطيب)	- مبنى الجمعية الرئيسي تم تطويره (صيانة وتمديدات واصلاحات + صيانة مصعدين) - مبنى جباليا الطبي والمجتمعي تم تطويره (صيانة وتمديدات واصلاحات)	مخرج 1.3.1: تطوير مباني الجمعية
	- عقود صيانة - اجراءات الشراء - التقارير النهائية	- مولدات الكهرباء الخاصة بالمركز الرئيسي تم صيانتها - مولدات الكهرباء الخاصة بمركز جباليا تم صيانتها	- وحدات تكيف مركزي بقدره 5 طن للواحد لقسم الاشعة التشخيصي تم تطويرها 10 اجهزة حاسوب	- اثاث لمبنى مركز جباليا الطبي والمجتمعي بشكل كامل تم توفيره 3 اجهزة تكيف لمركز الشيخ احمد	مخرج 1.3.2: تطوير تجهيزات الجمعية

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
	- زكي اليماني تم توفيره • مولد يقدره KVA 275 للمركز الرئيسي تم توفيره • مولدات الكهرباء الخاصة بالمركز الرئيسي تم صيانتها • مولدات الكهرباء الخاصة بالمركز جباليا تم صيانتها	• تم توفيرها لأقسام مختلفة (الإدارة والبرنامج الصحي وبرنامج صحة المرأة) • اثاث للعيادات الجديدة بالمركز الرئيسي تم توفيرها • مولدات الكهرباء الخاصة بالمركز الرئيسي تم صيانتها • مولدات الكهرباء الخاصة بالمركز جباليا تم صيانتها	
مخرج 1.3.3: تطوير معدات الجمعية	• جهاز الترا ساوند لعيادة النساء بمركز جباليا الطبي والمجتمعي تم توفيره • اجهزة رياضية بمركز جباليا الصحي والمجتمعي (روكيت تويستر + كريسبي + زلاجة + جهاز شمع	• وحدة المناظير بقسم الاشعة التشخيصية تم تحديثها (صيانة) • جهاز ري تعقيم لعيادات طب الفم والاسنان تم توفيره • معدات واجهزة للعيادات الجديدة بالمركز الرئيسي تم توفيرها • جهاز الترا ساوند لقسم الاشعة	• اجراءات الشراء • عقود الصيانة • التقارير النهائية

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس		منطق التدخل
			• برافين (جهاز تصوير الاشعة السينية تم توفيره X- (RAY) وحدة المناظير تم تطويرها (منظار معدة + منظار قولون + جهاز غسيل المناظير + سرير المريض) جهاز الترا سلوند لقسم الاشعة التشخيصية بالمركز الرئيسي تم توفيره	
	• عقود الصيانة • التقارير النهائية	• نظام معلومات إدارية تم تحديثها (إدارة شؤون الموظفين + البرنامج الصحي + صحة المرأة) • شبكات الانترنت والاتصالات تم تحديثها • اجهزة الحاسوب	• نظام معلومات إدارية تم تطويره (إدارة شؤون الموظفين + البرنامج الصحي + برنامج صحة المرأة) • شبكات الانترنت والاتصالات تم تطويرها (ربط	مخرج 1.3.4: تطور أنظمة المعلومات في الجمعية

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		والسيرفر تم تحديثها • برنامج الحسابات تم تحديثه	والسيرفر تم تحديثها • برنامج الحسابات تم تحديثه	الافرع وزيادة السرعة الانترنت • اجهزة الحاسوب (10 اجهزة) والسيرفر تم تحديثها • برنامج الاصيل تم تحديثه وتطويره	
					هدف محدد 1.4: تعزيز صورة الجمعية الإعلامية
	• عقود الصيانة • التقارير النهائية • متابعة عدد المشاركين	• موقع الجمعية الالكتروني تم تحديثه • صفحات وقنوات الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي (facebook + twitter + youtube) تم تحديثها	• موقع الجمعية الالكتروني تم تحديثه • صفحات وقنوات الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي (facebook + twitter + youtube) تم تحديثها	• موقع الجمعية الالكتروني تم تطويره • صفحات وقنوات الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي (facebook + twitter + youtube) تم تحديثها	مخرج 1.4.1: موقع الجمعية الالكتروني وقنوات التواصل الاجتماعي تم تطويرها
	• عقود • تقارير نهائية • مواعيد بث الاعلانات واللقاءات	• 6 اعلانات اذاعية يومية تم تنفيذها (اعلان يذاع ست مرات يوميا) • 5 لقاءات مرئية تم	• 6 اعلانات اذاعية يومية تم تنفيذها (اعلان يذاع ست مرات يوميا) • 5 لقاءات مرئية تم	• 6 اعلانات اذاعية يومية تم تنفيذها (اعلان يذاع ست مرات يوميا) • 5 لقاءات مرئية تم	مخرج 1.4.2: حلقات اذاعية ومرئية تم اذاعتها

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		تنفيذها	تنفيذها • ريبورتاج عن خدمات الجمعية تم تنفيذه وإذاعته	تنفيذها	
	• إجراءات الشراء • نسخة عن المطبوعات	• 1000 بروشور عن خدمات الجمعية للعام 2017 تم طباعته • 500 نسخة التقرير السنوي الخاص بالجمعية تم طباعته • 1000 بروشور خاص ببنودات ومعارض تنظمها اللجنة الثقافية تم تنفيذها	• 1000 بروشور عن خدمات الجمعية للعام 2017 تم طباعته • 500 نسخة التقرير السنوي الخاص بالجمعية تم طباعته • 1000 بروشور خاص ببنودات ومعارض تنظمها اللجنة الثقافية تم تنفيذها	• 1000 بروشور عن خدمات الجمعية للعام 2017 تم طباعته • 500 نسخة التقرير السنوي الخاص بالجمعية تم طباعته • 1000 بروشور خاص ببنودات ومعارض تم تنظيمها عن طريق اللجنة الثقافية	مخرج 1.4.3: مطبوعات ومنشورات تم توزيعها
					هدف محدد 1.5: تحسين تشبيك وتحالفات الجمعية على المستوى المحلي والإقليمي والدولي
	• الدعوات ومحاضر الاجتماعات • التقارير	• السعي للانضمام لشبكة أو تحالف جديد • عضوية الجمعية لدى التحالفات والشبكات تم تفعيلها	• السعي للانضمام لشبكة أو تحالف جديد • عضوية الجمعية لدى التحالفات	• السعي للانضمام لشبكة أو تحالف جديد • عضوية الجمعية لدى التحالفات	مخرج 1.5.1: عضوية الجمعية في شبكات أو تحالفات محلية وإقليمية ودولية تم تطويرها .

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		وتطويرها • 24 لقاء تم تنفيذهم سنويا	والشبكات تم تفعيلها وتطويرها • 24 لقاء تم تنفيذهم سنويا	والشبكات تم تفعيلها وتطويرها • 24 لقاء تم تنفيذهم سنويا	

البرنامج الثاني: البرنامج الصحي
الهدف الاستراتيجي: المساهمة في تحسين الأوضاع الصحية في قطاع غزة

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		2019	2018	2017	
- التشجيع من الأسرة والمجتمع المحلي - ملائمة المكان للفئات المختلفة - توفر التمويل والإمكانيات المادية - ثقة الممولين بالمؤسسة - كادر مهني ومتخصص - استقرار سياسي - مقترحات تمويل مهنية	- تقارير يومية - التقارير السنوية	93275 منتفع من الخدمات	88834 منتفع من الخدمات	84604 منتفع من الخدمات	هدف محدد 2.1: تحسين وصول فئات المجتمع لخدمات صحية ذات جودة عالية
		7135 عدد الحوصات من العيادة العامة 1950 عدد المتفعين من خدمات الصيدلية (الأدوية) للعيادة العامة	6796 عدد الفحوصات العيادة العامة 1858 عدد المتفعين من خدمات الصيدلية (الأدوية) للعيادة العامة	6473 عدد الفحوصات (العيادة العامة) 1770 عدد المتفعين من خدمات الصيدلية (الأدوية) للعيادة العامة	مخرج 2.1.1: خدمات رعاية أولية وطارئة تم تقديمها
		19973 عدد الفحوصات المخبرية (2646) مختبر عام داخلي + 15927 مختبر عام خارجي + 1400 مختبر باثولوجي) 13416 عدد المتفعين من خدمات الأشعة التشخيصية (سينية 3987)	19029 عدد الفحوصات المخبرية (2520) مختبر عام داخلي + 15169 مختبر عام خارجي + 1340 مختبر باثولوجي) 12764 عدد المتفعين من خدمات الأشعة التشخيصية (سينية 3798)	18124 عدد الفحوصات المخبرية (2400) مختبر عام داخلي + 14447 مختبر عام خارجي + 1277 مختبر باثولوجي) 12088 عدد المتفعين من خدمات الأشعة	مخرج 2.1.2: خدمات تشخيصية تم تقديمها

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		2019	2018	2017	
		تصوير أثر اساوند 2903، مقطعية 734 رنين مغناطيسي 2214، دوبلر التراساوند 165، تصوير الفكين 2850، مناظير معدة، وقولون (563)	تصوير أثر اساوند 2765، مقطعية 699 رنين مغناطيسي 2109، دوبلر التراساوند 157، تصوير الفكين 2700، مناظير معدة، وقولون (536)	التشخيصية (سينية) 3618، تصوير أثر اساوند 2634، مقطعية 666، رنين مغناطيسي 2009، دوبلر التراساوند 150، تصوير الفكين 2500، مناظير معدة، وقولون (511)	
	• تقارير يومية • التقارير السنوية	• عدد 43778 المنتفعين من العيادات التخصصية المختلفة (باطنة) 133 - قلب 4935 - أعصاب 4600 تخطيط عضلات 7630 - تخطيط دماغ 477 - انف واذن 2470 - جلدية 3754 - غدد وسكر 761 مسالك 1048 - او عية دموية 780 - نفسية 790 - عظام	• عدد 39402 المنتفعين من العيادات التخصصية المختلفة (باطنة) 127 - قلب 4700 - أعصاب 2310 تخطيط عضلات 7270 - تخطيط دماغ 455 - انف واذن 2354 - جلدية 3576 - غدد وسكر 725 مسالك 999 - او عية دموية 743 - نفسية 466 - عظام (3247)	• عدد 38046 المنتفعين من العيادات التخصصية المختلفة (باطنة) 121 - قلب 4477 - أعصاب 2199 تخطيط عضلات 6922 - تخطيط دماغ 433 - انف واذن 2242 - جلدية 3844 - غدد وسكر 691 مسالك 952 - او عية دموية 708	مخرج 2.1.3: خدمات تخصصية تم تقديمها

منطق التدخل	مؤشرات القياس			مصادر التحقق	الافتراضات
	2017	2018	2019		
	– نفسية 444 – - عظام 3093 • استقبال 20 حالة - تفتيت حصى 3600، حالة في - عيادة القلب • 8300 حالة في - عيادة الاسنان • عدد 3597 - المتفيعين من - خدمات الصيدلية (الأدوية) في - الخدمات - التخصصية	• استقبال 30 حالة - تفتيت حصى 3700، حالة في - عيادة القلب 8700 - حالة في عيادة (الاسنان) • عدد 3776 المتفيعين - من خدمات - الصيدلية (الأدوية) - في الخدمات - التخصصية	3410 • استقبال 40 حالة - تفتيت حصى 3800، حالة في - عيادة القلب 9150 - حالة في عيادة (الاسنان) • عدد 3964 المتفيعين - من خدمات - الصيدلية (الأدوية) - في الخدمات - التخصصية		
مخرج 2.1.4: خدمات صحية وقائية تم تقديمها	• 3600 حالة للكشف - المبكر عن سرطان - الثدي • 846 من رياض - الأطفال في مجال - الكشف السني	• 3780 حالة للكشف - المبكر عن سرطان - الثدي • 888 من رياض - الأطفال في مجال - الكشف السني	• 3970 حالة للكشف - المبكر عن سرطان - الثدي • 930 من رياض - الأطفال في مجال - الكشف السني	• تقارير يومية • التقارير السنوية	
هدف محدد 2.2: رفع الوعي الصحي لدى أفراد المجتمع	4889 حالة استفادت من الخدمة	5133 حالة استفادت من الخدمة	5389 حالة استفادت من الخدمة		
مخرج 2.2.1: فئات مجتمعية مختلفة تم تطوير مهاراتهم في الإسعافات الأولية	• 280 فرد - المستفيدين من - دورات لاسعافات	• 294 فرد المستفيدين - من دورات - الاسعافات الأولية	• 310 فرد المستفيدين - من دورات - الاسعافات الأولية	• المادة التدريبية • كشف حضور • تقارير نهائية	

منطق التدخل	مؤشرات القياس			مصادر التحقق	الافتراضات
	2017	2018	2019		
	- الأولى المبتدئة 80 فرد المستفيدين - من دورات الاسعافات الأولية - المتقدمة- 5 ندوات - صحية	- المبتدئة 85 فرد لمستفيدين - من دورات الاسعافات الأولية - المتقدمة- 6 ندوات - صحية	- المبتدئة 90 فرد المستفيدين - من دورات الاسعافات الأولية - المتقدمة- 7 ندوات - صحية		
مخرج 2.2.2: فئات مجتمعية مختلفة تم توحيثهم في موضوعات صحية مختلفة	500 من طلاب المدارس تم توحيثهم	252 من طلاب المدارس والفئات المجتمعية الأخرى تم توحيثهم	551 من طلاب المدارس والفئات المجتمعية الأخرى تم توحيثهم	تقارير نهائية	
مخرج 2.2.3: مواد صحية توعوية تم تطويرها	3000 نشرة تثقيفية تم توزيعها	3000 نشرة تثقيفية تم توزيعها	3000 نشرة تثقيفية تم توزيعها	نسخة من النشرات	
هدف محدد 2.3: تحسين الظروف المعيشية للفئات الهشة ضمن إطار الحق في الصحة	3261 حالة منتفعة من الخدمات	3261 حالة منتفعة من الخدمات	3261 حالة منتفعة من الخدمات		
مخرج 2.3.1: خدمات صحية علاجية وتشخيصية مجانية ومخفضة تم تقديمها	1900 حالة منتفعة من الخدمات الصحية العلاجية وتشخيصية تم غطيتها (مجانا) أو تخفيض	1900 حالة منتفعة من الخدمات الصحية العلاجية وتشخيصية تم غطيتها (مجانا) أو تخفيض	1900 حالة منتفعة من الخدمات الصحية العلاجية وتشخيصية تم غطيتها (مجانا) أو تخفيض	- كشوفات المنفعين - تقارير نهائية	
مخرج 2.3.2: مساعدات اجتماعية للأسر	211 طفل يتيم تم كفالتهم	211 طفل يتيم تم كفالتهم	211 طفل يتيم تم كفالتهم	- كشوفات المنفعين - تقارير نهائية	

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		2019	2018	2017	
		• 1050 أفراد الأسرة المعوزة تمت مساعدتها	• 1050 أفراد الأسرة المعوزة تمت مساعدتها	• 1050 أفراد الأسرة المعوزة تمت مساعدتها	المحتاجة تم تقديمها
	• كشوفات المنفعين • تقارير نهائية	• 100 أسرة من المساعدات الإغاثية الطارئة تم استفادتها	• 100 أسرة من المساعدات الإغاثية الطارئة تم استفادتها	• 100 أسرة من المساعدات الإغاثية الطارئة تم استفادتها	مخرج 2.3.3: مساعدات إغاثية موسمية طارئة تم توزيعها

البرنامج الثالث: برنامج المرأة
الهدف الإستراتيجي: المساهمة في تمكين المرأة الفلسطينية من خلال خدمات متكاملة ذات جودة عالية

منطق التدخل	مؤشرات القياس			مصادر التحقق	الافتراضات
	2017	2018	2019		
هدف محدد 3.1: تحسين وصول النساء لخدمات صحية جنسية وانجابية متكاملة	• 6950 سيدة استفادت من خدمات صحية جنسية وانجابية متكاملة • 1000 سيدة استفادت من الخدمات الصحية الوقائية • 400 سيدة وفّاة استفادت من الطرود الصحية	• 8530 سيدة استفادت من خدمات صحية جنسية وانجابية متكاملة • 1250 سيدة استفادت من الخدمات الصحية الوقائية • 450 سيدة وفّاة استفادت من الطرود الصحية	• 10010 سيدة استفادت من خدمات صحية جنسية وانجابية متكاملة • 1500 سيدة استفادت من الخدمات الصحية الوقائية • 500 سيدة وفّاة استفادت من الطرود الصحية	• التشجيع من الأسرة والمجتمع المحلي • ملائمة المكان للفئات المختلفة • توفر التمويل والإمكانيات المادية • ثقة الممولين بالمؤسسة • كادر مهني ومتخصص • استقرار سياسي • مقترحات تمويل مهنية	
مخرج 3.1.1: خدمات صحة جنسية وانجابية للمرأة تم تقديمها	• 9035 سيدة استفدن من خدمات رعاية الحوامل والألتراساوند (1200 جباليا + 7835 غزة) • 5508 سيدة استفدن من خدمات الكشف النسائي (1320 جباليا + 4188 غزة)	• 9700 سيدة استفدن من خدمات رعاية الحوامل والألتراساوند (1500 جباليا + 8200 غزة) • 6040 سيدة استفدن من خدمات الكشف النسائي (1650 جباليا + 4390 غزة)	• 10300 سيدة استفدن من خدمات رعاية الحوامل والألتراساوند (1500 جباليا + 8600 غزة) • 6450 سيدة استفدن من خدمات الكشف النسائي (1850 جباليا + 4600 غزة)	• التقارير النهائية • كشف المستفيدين • تقارير البرنامج المحوسب • صور • قصص نجاح	

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		- غزة) 3470 سيدة استفدن من خدمات تنظيم الأسرة 1300 جباليا + 2170 (غزة) 130 حالة استفادت من خدمات الاحالة لخدمات تكميلية 50 من الفتيات والنساء ذوات الاعاقة تلقوا خدمات صحية 500 سيدة استفدن من الخدمات الرياضية وتخفيف الوزن 180 سيدة استفدن من رياضة الحوامل 200 سيدة استفدن من خدمات العلاج الطبيعى 150 سيدة استفدن من رياضة ما بعد الولادة 120 سيدة استفدن	- غزة) 2971 سيدة استفدن من خدمات تنظيم الأسرة (1000 جباليا + 1971 (غزة) 100 حالة استفادت من خدمات الاحالة لخدمات تكميلية 50 من الفتيات والنساء ذوات الاعاقة تلقوا خدمات صحية 350 سيدة استفدن من الخدمات الرياضية وتخفيف الوزن 150 سيدة استفدن من رياضة الحوامل 150 سيدة استفدن من خدمات العلاج الطبيعى 100 سيدة استفدن من رياضة ما بعد الولادة
		- غزة) 3270 سيدة استفدن من خدمات تنظيم الأسرة (1200 جباليا + 2070 (غزة) 120 حالة استفادت من خدمات الاحالة لخدمات تكميلية 50 من الفتيات والنساء ذوات الاعاقة تلقوا خدمات صحية 400 سيدة استفدن من الخدمات الرياضية وتخفيف الوزن 170 سيدة استفدن من رياضة الحوامل 180 سيدة استفدن من خدمات العلاج الطبيعى 120 سيدة استفدن من رياضة ما بعد الولادة 120 سيدة استفدن	

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
• 120 سيدة استفدن من اليوجا العلاجية • 40 سيدة استفدن من مهارات العقل والجسم • 5666 سيدة استفدن من خدمات الصيدلانية (1200 جباليا + 4466 غزة)	• 50 سيدة استفدن من مهارات العقل والجسم • 6189 سيدة استفدن من خدمات الصيدلانية (1500 جباليا + 4689 غزة)	• من اليوجا العلاجية 60 سيدة استفدن من مهارات العقل والجسم • 6723 سيدة استفدن من خدمات الصيدلانية (1800 جباليا + 4923 غزة)	
مخرج 3.1.2: خدمات تشخيصية مخبرية يتم تقديمها	• 7331 فحص من خدمات المختبر (1800 جباليا + 5531 غزة) تم اجرائها للم سيدات	• 8597 فحص من خدمات المختبر (2500 جباليا + 6097 غزة) تم اجرائها للم سيدات	• التقارير
مخرج 3.1.3: خدمات صحية وقائية للمرأة تم تقديمها	• 500 سيدة استفدن من الفحص الاكلينيكي للكشف المبكر عن سرطان الثدي • 300 سيدة استفدن من تصوير الثدي بالالتراساوند • 200 سيدة تم تحويلها لتصوير	• 600 سيدة استفدن من الفحص الاكلينيكي للكشف المبكر عن سرطان الثدي • 350 سيدة استفدن من تصوير الثدي بالالتراساوند • 300 سيدة تم تحويلها لتصوير	• 700 سيدة استفدن من الفحص الاكلينيكي للكشف المبكر عن سرطان الثدي • 400 سيدة استفدن من تصوير الثدي بالالتراساوند • 400 سيدة تم تحويلها لتصوير
		• التقارير النهائية • كشف المستفيدين • تقارير البرنامج • المحوسب • صور • قصص نجاح	

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
	المأموريات	المأموريات	
	المأموريات	المأموريات	
	المأموريات	المأموريات	
مخرج 3.1.4: طُرود صحية للنساء والفتيات تم توزيعها	400 سيدة وفتاة - استفدن من الطرود الصحية (50 ذوات اعاقه)	500 سيدة وفتاة - استفدن من الطرود الصحية (70 ذوات اعاقه)	- اجراءات الشراء - التقارير النهائية - كشف المستفيدين - عينة من الطرود
هدف محدد 3.2: تحسين وصول النساء لخدمات نفسية واجتماعية	870 مستفيد من خدمات الارشاد والدعم النفسي والاجتماعي والفردي 50 سيدة تم احوالها ومتابعتها 1200 مستفيد من خدمات ترفيهية	950 مستفيد من خدمات الارشاد والدعم النفسي والاجتماعي والفردي 60 سيدة تم احوالها ومتابعتها 1500 مستفيد من خدمات ترفيهية	1050 مستفيد من خدمات الارشاد والدعم النفسي والاجتماعي والفردي 70 سيدة تم احوالها ومتابعتها 1800 مستفيد من خدمات ترفيهية
مخرج 3.2.1: خدمات دعم نفسي واجتماعي تم تقديمها	300 خدمات ارشاد ودعم نفسي واجتماعي جماعية (تفصيل: 100 رجال، 200 نساء) 20 خدمات ارشاد اسري (100 مستفيدة) 50 لقاءات ازواج (100 مستفيدة) 370 خدمات ارشاد	350 خدمات ارشاد ودعم نفسي واجتماعي جماعية (تفصيل: 100 رجال، 250 نساء) 20 خدمات ارشاد اسري (100 مستفيدة) 50 لقاءات ازواج (100 مستفيدة) 400 خدمات ارشاد	400 خدمات ارشاد ودعم نفسي واجتماعي جماعية (تفصيل: 150 رجال، 250 نساء) 20 خدمات ارشاد اسري (100 مستفيدة) 50 لقاءات ازواج (100 مستفيدة) 450 خدمات ارشاد

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		• ودعم نفسي واجتماعي فردية (50 رجال، 400 نساء) • 70 سيدة تم إحالتها ومتابعتها • 1800 استفدن المستفيدات من خدمات ترفيهية (حفلات، رحلات، أيام مفتوحة) (1400 نساء، 400 رجال)	• ودعم نفسي واجتماعي فردية (40 رجال، 360 نساء) • 60 سيدة تم إحالتها ومتابعتها • 1500 استفدن المستفيدات من خدمات ترفيهية (حفلات، رحلات، أيام مفتوحة) (1200 نساء، 300 رجال)	• ودعم نفسي واجتماعي فردية (30 رجال، 330 نساء) • 40 سيدة تم إحالتها لمؤسسات ومتابعتها • 1200 استفدن المستفيدات من خدمات ترفيهية (حفلات، رحلات، أيام مفتوحة) (1000 نساء، 200 رجال)	
		• 150 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف استفادت من خدمات متعددة • 40 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف تم إحالتها ومتابعتها	• 120 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف استفادت من خدمات متعددة • 35 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف تم إحالتها ومتابعتها	• 100 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف استفادت من خدمات متعددة • 30 سيدة وفتاة من الناجيات من العنف تم إحالتها ومتابعتها	هدف محدد 3.3: تحسين وصول النساء لخدمات مناهضة للعنف المبني على النوع الاجتماعي تم تقديمها
	• التقارير النهائية • كشف المستفيدين • تقارير البرنامج • المحوسب	• 150 من الناجيات من ع.م.ن التي تم التعامل معها صحيا، نفسي/اجتماعي،	• 120 من الناجيات من ع.م.ن التي تم التعامل معها صحيا، نفسي/اجتماعي،	• 100 من الناجيات من ع.م.ن التي تم التعامل معها صحيا،	مخرج 3.3.1: خدمات إدارة حالات الناجيات من العنف المبني على النوع الاجتماعي تم تقديمها

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
	- نفسى/اجتماعي، قانوني 30 سيدة من الناجيات من ع.م.ن تم إحالتها ومتابعتها	- قانوني 35 سيدة من الناجيات من ع.م.ن تم إحالتها ومتابعتها 40 سيدة من الناجيات من ع.م.ن تم إحالتها ومتابعتها	- صور - قصص نجاح
هدف محدد 3.4: تحسين وصول النساء لخدمات قانونية	320 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانوني	380 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانوني	420 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانوني
مخرج 3.4.1: خدمات استشارة وعون قانوني تم تقديمها	120 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانوني الفردية 200 سيدة استفدن من الإرشاد القانوني الجمعي	150 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانونية 230 سيدة استفدن من الإرشاد القانوني الجمعي	170 سيدة استفدن من خدمات الاستشارة والعون القانونية 250 سيدة استفدن من الإرشاد القانوني الجمعي - التقارير النهائية - كشف المستفيدين - تقارير البرنامج - المحوسب - صور - قصص نجاح
هدف محدد 3.5: تمكين النساء اقتصادياً	320 من النساء استفدن من تدريبات يدوية ومهارات حياتية 30 من النساء استفدن من تدريب المشاريع الصغيرة 5 من النساء حصلن على مشاريع صغرى	400 من النساء استفدن من تدريبات يدوية ومهارات حياتية 55 من النساء استفدن من تدريب المشاريع الصغيرة 5 من النساء حصلن على مشاريع صغرى	480 من النساء استفدن من تدريبات يدوية ومهارات حياتية 80 من النساء استفدن من تدريب المشاريع الصغيرة 5 من النساء حصلن على مشاريع صغرى

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
مخرج 3.5.1: نساء تم تطوير مهارتهن المهنية من خلال المساحات الآمنة	40 من الخريجات الجامعيات استفدن من تدريبات في موضوع دخول سوق العمل 200 من النساء والفتيات تم تدريبهن في مجال المشغولات اليدوية 80 من النساء تدرين المهارات الحياتية	50 من الخريجات الجامعيات استفدن من تدريبات في موضوع دخول سوق العمل 250 من النساء والفتيات تم تدريبهن في مجال المشغولات اليدوية 100 من النساء تدرين المهارات الحياتية	60 من الخريجات الجامعيات استفدن من تدريبات في موضوع دخول سوق العمل 300 من النساء والفتيات تم تدريبهن في مجال المشغولات اليدوية 120 من النساء تدرين المهارات الحياتية
مخرج 3.5.2: نساء تم استفادتهن من مشاريع صغرى	20 من النساء استفدن من تدريب كيفية البدء في مشروع صغير 5 من المستفيدات حصلن على مشاريع صغرى 10 من النساء استفدن من تدريب كيفية تطوير مشروع صغير	40 من النساء استفدن من تدريب كيفية البدء في مشروع صغير 5 من المستفيدات حصلن على مشاريع صغرى 15 من النساء استفدن من تدريب كيفية تطوير مشروع صغير	60 من النساء استفدن من تدريب كيفية البدء في مشروع صغير 5 من المستفيدات حصلن على مشاريع صغرى 20 من النساء استفدن من تدريب كيفية تطوير مشروع صغير
مخرج 3.5.3: طالبات جامعيات تم مساعدتهن	10 طالبات جامعيات استفدن من تغطية رسوم جامعية	15 طالبات جامعيات استفدن من تغطية رسوم جامعية	- التقارير النهائية - كشف المستفيدين - صور

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		50 طالبة جامعية - استفدن من تغطية - حقبة جامعية	
		340 مستفيدة/ استفدن - من الدورات - التدريبية 9200 سيدة استفدن - من التوعية والتثقيف 1380 زيارة منزلية 10 نشرات تثقيفية (10000 نسخة، 3 ومضات اذاعية)	260 مستفيدة/ استفدن - من الدورات التدريبية 8600 سيدة استفدن - من التوعية والتثقيف 1200 زيارة منزلية 8 نشرات تثقيفية (8000 نسخة، 2 ومضة اذاعية)
		100 طالبة جامعية - استفدن من تغطية - حقبة جامعية	هدف محدد 3.6: رفع الوعي المجتمعي في مجال صحة وحقوق المرأة
		220 سيدة استفدن - من الدورات - التدريبية (11 دورة/ 210 ساعة تدريبية) 11283 سيدة استفدن - من التوعية والتثقيف (5000) - تثقيف صحي + 3783 غزة - 2500 تثقيف نفسي اجتماعي قانوني (2277 سيدة 1300)	مخرج 3.6.1: نساء تم تثقيفهم في موضوعات متعددة في مجال صحة وحقوق المرأة
	- التقارير النهائية - كشف المستفيدين - تقارير البرنامج - المحوسب - صور - قصص نجاح - تقييم الدورات - اختبار قبلي وبعدي	200 سيدة استفدن - من الدورات - التدريبية (10 دورات/ 180 ساعة - تدريبية) 10903 سيدة استفدن - من التوعية والتثقيف (5000) - تثقيف صحي 3603 غزة - 2300 تثقيف نفسي اجتماعي قانوني (1945 سيدة 1200)	160 سيدة استفدن - من الدورات - التدريبية (8 دورات - تدريبية/ 120 ساعة - تدريبية) 10432 سيدة استفدن - من التوعية والتثقيف (5000) - تثقيف صحي جباليا + 3432 غزة - 2000 تثقيف نفسي اجتماعي قانوني

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
• 1900 سيدة استفادات من الارشاد (1000 جباليا + 900) • 1322 زيارة منزلية تمت (1000 زيارة تثقيف ومتابعة صحية + 192 غزة ، 130 زيارة تقييم ومتابعة نفسية اجتماعية قانونية/ مستفيدة) 650	• جباليا + 945 (غزة) استفادات من الارشاد • 1500 زيارة منزلية تمت (1150 زيارة تثقيف ومتابعة صحية + 200 غزة، 150 زيارة تقييم ومتابعة نفسية اجتماعية قانونية)	• جباليا + 977 (غزة) استفادات من الارشاد • 1580 زيارة منزلية تمت (1300 زيارة تثقيف ومتابعة صحية + 210 غزة ، 170 زيارة تقييم ومتابعة نفسية اجتماعية قانونية)	
مخرج 3.6.2: رجال تم تثقيفهم في موضوعات متعددة في مجال صحة وحقوق المرأة	• 140 رجل استفاد من الدورات التدريبية • 700 رجل استفاد من الندوات والورش التثقيفية • 80 زيارة منزلية لتوعية الرجال تمت	• 160 رجل استفاد من الدورات التدريبية • 800 رجل استفاد من الندوات والورش التثقيفية • 90 زيارة منزلية لتوعية الرجال تمت	• التقارير النهائية. • كشف المستفيدين • تقارير البرنامج المحوسب • صور • قصص نجاح • تقييم الدورات • اختبار قبلي وبعدي
مخرج 3.6.3: مواد صحية توعوية في مجال صحة وحقوق المرأة تم إعدادها	• 8 نشرات تثقيفية (8000 نسخة) • 2 من الومضات الإذاعية والمرئية	• 12 نشرات تثقيفية (2000 نسخة) • 4 من الومضات الإذاعية والمرئية	• نسخ عن الاصدارات • تقارير حول استخداماتها وأثرها من وجهة نظر المتفاعلين

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
	- عدد النسخ التي تم توزيعها - عدد بث الومضات				
		2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة) 4 أيام عالمية تم احيائها (470 مستفيد/ة) 2 شبكة اجتماعية تم تفعيلها (40 مشارك/ة)	2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة) 4 أيام عالمية تم احيائها (470 مستفيد/ة) 2 شبكة اجتماعية تم تفعيلها (40 مشارك/ة)	2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة) 4 أيام عالمية تم احيائها (470 مستفيد/ة) 2 شبكة اجتماعية تم تفعيلها (40 مشارك/ة)	هدف محدد 3.7: تعزيز مناصرة قضايا المرأة الصحية والحقوقية
	- تقارير الحملة - روابط النشر - يوتيوب - مطبوعات - كشوفات المستفيدين	2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة)	2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة)	2 حملة ضغط ومناصرة تم تنفيذها (2000 مستفيد/ة)	مخرج 3.7.1: قضايا المرأة الصحية والحقوقية تمت مناصرتها
	- تقارير الفعاليات - روابط النشر - يوتيوب - مطبوعات - كشوفات المستفيدين	4 أيام عالمية تم احيائها - يوم المرأة العالمي (200 مستفيدة) - يوم الصحة العالمي (100 مستفيد/ة) - يوم السكان العالمي	4 أيام عالمية تم احيائها - يوم المرأة العالمي (200 مستفيدة) - يوم الصحة العالمي (100 مستفيد/ة) - يوم السكان العالمي	4 أيام عالمية تم احيائها - يوم المرأة العالمي (200 مستفيدة) - يوم الصحة العالمي (100 مستفيد/ة) - يوم السكان العالمي	مخرج 3.7.2: ايام عالمية تم احيائها

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
	• (70 مستفيد/ة) • يوم كبار السن العالمي (100 مستفيد/ة)	• (70 مستفيد/ة) • يوم كبار السن العالمي (50 مستفيد/ة) • يوم كبار السن العالمي (100 مستفيد/ة)	
مخرج 3.7.3: دور المؤسسة في شبكات مجتمعية مناهضة للعنف تم تفعيلها	• 2 شبكة اجتماعية تم تفعيلها (40 مشارك/ة) • 12 لقاء سنوي تمت المشاركة فيه مع الائتلافات المناهضة للعنف	• 2 شبكة اجتماعية تم تفعيلها (40 مشارك/ة) • 12 لقاء سنوي تمت المشاركة فيه مع الائتلافات المناهضة للعنف	• كشوفات المشاركين • التقارير النهائية • مدونة سلوك الشبكة • دعوات الائتلافات • محاضر اجتماعات • تقارير انجاز
هدف محدد 3.8: تعزيز وصول الفتيات ذوات الاعاقة الخدمات صحية تعليمية حقوقية	• 25 فتاة من ذوات الاعاقة وأسره من استفادوا من خدمات تعليمية صحية نفسية • 1 مجموعة مساعدة ذاتية للأشخاص ذوي الاعاقة تم تشكيلها من أسرهم • 10 مؤسسات مجتمعية مدني تم رفع وعيها تجاه حقوق ذوي الاعاقة • 1 ائتلاف تم دعمه	• 25 فتاة من ذوات الاعاقة وأسره من استفادوا من خدمات تعليمية صحية نفسية • 1 مجموعة مساعدة ذاتية للأشخاص ذوي الاعاقة تم تشكيلها من أسرهم • 10 مؤسسات مجتمعية مدني تم رفع وعيها تجاه حقوق ذوي الاعاقة • 1 ائتلاف تم دعمه	

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		1. انتلاف تم دعمه لمناصرة قضايا ذوي الاعاقة	- حقوق ذوي الاعاقة 1. انتلاف تم دعمه لمناصرة قضايا ذوي الاعاقة
	- التقارير النهائية - ملفات المستفيدات - صور - قصص نجاح - وممارسات جيدة	25 فتاة من ذوات الاعاقة الذهنية تم دمجها في برنامج تعليم الكبار والتدريب المهني	25 فتاة من ذوات الاعاقة الذهنية تم دمجها في برنامج تعليم الكبار والتدريب المهني
	- استضافة انتلاف الناشطين لتبني قضايا الاعاقة (دعوات ومحاضر الاجتماعات/خطة عمل الانتلاف) - كشف اسماء المؤسسات الشريكة - تقرير المجموعة المساعدة الذاتية	10 مؤسسات مجتمع مدني تم رفع وعيها تجاه حقوق ذوي الاعاقة 1. انتلاف تم دعمه لمناصرة قضايا ذوي الاعاقة 1 حملة مناصرة تم تنفيذها 1 مجموعة مساعدة ذاتية للأشخاص ذوي الاعاقة تم تشكيلها من اسرهم	10 مؤسسات مجتمع مدني تم رفع وعيها تجاه حقوق ذوي الاعاقة 1. انتلاف تم دعمه لمناصرة قضايا ذوي الاعاقة 1 حملة مناصرة تم تنفيذها 1 مجموعة مساعدة ذاتية للأشخاص ذوي الاعاقة تم تشكيلها من اسرهم

البرنامج الرابع: البرنامج الثقافي
الهدف الاستراتيجي: المساهمة في تعزيز الهوية الفلسطينية والثقافة المجتمعية في قطاع غزة

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		2019	2018	2017	
- التشجيع من الأسرة والمجتمع المحلي - ملائمة المكان للفئات المختلفة - توفر التمويل والإمكانات المادية - ثقة الممولين بالمؤسسة - كادر مهني ومختص - استقرار سياسي - مقترحات تمويل مهنية	- التقارير النهائية - كشف بالأسماء	418 دارس/ة استفادوا من البرنامج 15 معلم/ة استفادوا من الدورات 420 شخص استفاد من جلسات التوعية	398 دارس/ة استفادوا من البرنامج 15 معلم/ة استفادوا من الدورات 420 شخص استفاد من جلسات التوعية	378 دارس/ة استفادوا من البرنامج 15 معلم/ة استفادوا من الدورات 400 شخص استفاد من جلسات التوعية	هدف محدد 4.1: تحسين فرصة أفراد المجتمع في التعلم وفقاً لمفاهيم تعليم الكبار
		13 مركز لتعليم الكبار (10 مراكز للإناث و3 مراكز للذكور) تم تفعيلها 18 صف (13 صف للإناث و5 صفوف للذكور) تم تفعيلها 17 معلم/ة (13 معلمة و4 معلم) تم اختيارهم 418 دارس/ة (227 دارسة و181 دارس) استفادوا من الخدمات التعليمية	12 مركز لتعليم الكبار (10 مراكز للإناث و2 مركز للذكور) تم تفعيلهم 19 صف (13 صف للإناث و6 صفوف للذكور) تم تفعيلهم 16 معلم/ة (13 معلمة و3 معلم) تم اختيارهم 398 دارس/ة (227 دارسة و171 دارس) استفادوا من الخدمات التعليمية	11 مركز لتعليم الكبار (10 مراكز للإناث و1 مركز للذكور) تم تفعيلهم 18 صف (13 صف للإناث و5 صفوف للذكور) تم تفعيلهم 15 معلم/ة (13 معلمة و2 معلم) تم اختيارهم 378 دارس/ة (227 دارسة و151 دارس) استفادوا من الخدمات التعليمية	مخرج 4.1.1: خدمات تعليمية للكبار تم تقديمها

الاقتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		1 دورة لتأهيل معلمي 15 معلمة تم تنفيذها	1 دورة لتأهيل معلمي 15 معلمة تم تنفيذها
	- التقارير النهائية - كشف بالأسماء - التقارير النهائية - الوسائل - كشف بالأسماء	640 مستفيد تم تويعهم في 14 جلسة (50 مستفيد في كل جلسة 3 لقاءات في موضوع أهمية تعليم الكبار تم تنفيذها 3 لقاءات في موضوع الخصائص النفسية للكبار تم تنفيذها - اليوم العربي لمحو الأمية وتعليم الكبار 1/8 تم احيائه - اليوم العالمي لمحو الأمية 9/8 تم احيائه 1000 بروشور (مطوية) تم توزيعها 6 لقاءات اذاعية وتلفزيونية 4 راديو 2 تلفزيون عن اليوم العربي	مخرج 4.1.2: معلمين ومعلمات تم تأهيلهم في مجال تعليم الكبار مخرج 4.1.3: فئات مجتمعية مختلفة تم تويعتها بأهمية ومفاهيم تعليم الكبار 600 مستفيد في 12 جلسة (50 مستفيد في كل جلسة) تم تويعهم 3 لقاءات في موضوع أهمية تعليم الكبار تم تنفيذها 3 لقاءات في موضوع الخصائص النفسية للكبار تم تنفيذها - اليوم العربي لمحو الأمية وتعليم الكبار 1/8 تم احيائه - اليوم العالمي لمحو الأمية 9/8 تم احيائه 1000 بروشور (مطوية) تم توزيعها 6 لقاءات اذاعية وتلفزيونية 4

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
راديو 2 تلفزيون عن اليوم العربي لمحو الأمية وحملة ابي اقرأ لي واهمية التعليم للمرأة تم تنفيذها	اليوم العربي لمحو الأمية وحملة ابي اقرأ لي واهمية التعليم للمرأة تم تنفيذها	لمحو الأمية وحملة ابي اقرأ لي واهمية التعليم للمرأة تم تنفيذها	
هدف محدد 4.2: خلق مساحات ابداعية لجميع فئات المجتمع	3694 عضو استفاد من المكتبة 600 زائر استفاد من خدمات المكتبة 42 طالب استفاد من التدريب 10 أعضاء أصدقاء المكتبة 120 طالب/ة استفاد من خدمات الإنترنت 5200 مشارك استفاد من الفعاليات	3794 عضو استفاد من المكتبة 700 زائر استفاد من خدمات المكتبة 56 طالب استفاد من التدريب 12 عضو أصدقاء المكتبة 130 طالب/ة استفاد من خدمات الإنترنت 5300 مشارك استفاد من الفعاليات	3894 عضو استفاد من المكتبة 800 زائر استفاد من خدمات المكتبة 70 طالب استفاد من التدريب 15 عضو صديق للمكتبة 140 طالب/ة استفاد من خدمات الإنترنت 5400 مشارك استفاد من الفعاليات
مخرج 4.2.1: مركز الشيخ أحمد زكي اليماني الثقافي (المكتبة) تم تطويره وتفعيله	14337 عنوان مختلف تم توفيرهم 3694 عضوفي المكتبة تم استفادتهم 10 أعضاء لجنة أصدقاء المكتبة تم	14437 عنوان تم توفيرهم 3794 عضوفي المكتبة تم استفادتهم 10 أعضاء لجنة أصدقاء المكتبة تم	14537 عنوان تم توفيرهم 3894 عضوفي المكتبة تم استفادتهم 10 أعضاء لجنة أصدقاء المكتبة تم

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
مخرج 4.2.2: مركز الحاسوب في الجمعية تم تطويره وتفعيله	- اختيارهم 600 زائر استفادوا من خدمات المركز 80 شخص من 6 دورات تدريبية بمجمل عدد ساعات 36 و 28 ساعة (14 + 45 يوم تدريبي) لكل دورة تم استفادتهم 120 زائر استفادوا من خدمات الإنترنت	- اختيارهم 700 زائر استفادوا من خدمات المركز 80 شخص من 6 دورات تدريبية بمجمل عدد ساعات 36 و 28 ساعة (14 + 45 يوم تدريبي) لكل دورة تم استفادتهم 130 استفادوا من خدمات الإنترنت	- اختيارهم 800 زائر استفادوا من خدمات المركز 80 شخص من 6 دورات تدريبية بمجمل عدد ساعات 36 و 28 ساعة (14 + 45 يوم تدريبي) لكل دورة تم استفادتهم 140 استفادوا من خدمات الإنترنت
مخرج 4.2.3: تطوير وتفعيل قاعة المؤتمرات	120 فعالية (معارض ندوات ثقافية سياسية أدبية توقيع كتاب ورشة أمسية ثقافية مؤتمرات) بحضور 5200 شخص تم استضافتها 5 فعاليات اجتماعية وأدبية وسياسية وثقافية تم عقدها بحضور 500 مشارك	120 فعالية (معارض ندوات ثقافية سياسية أدبية توقيع كتاب ورشة أمسية ثقافية مؤتمرات) بحضور 5300 شخص تم استضافتها 6 فعاليات اجتماعية وأدبية وسياسية وثقافية تم عقدها بحضور 600 مشارك	- التقارير النهائية - الوسائل - كشف بالأسماء

منطق التدخل	مؤشرات القياس	مصادر التحقق	الافتراضات
هدف محدد 4.3: تعزيز الهوية والتراث الفلسطيني	مشارك 300 مشارك استفادوا من الفعاليات 450 مشارك استفادوا من المعارض 820 مشارك استفادوا في المناسبات	مشارك 300 مشارك استفادوا من الفعاليات 450 مشارك استفادوا من المعارض 1000 مشارك استفادوا في المناسبات	
مخرج 4.3.1: الفنون الشعبية تم إحيائها	3 فعاليات تم تنفيذها (لقاء يوم التراث الفلسطيني 10/7 بحضور 100 شخص معرض للفنون الشعبية بحضور 100 شخص معرض للفن التشكيلي بحضور 100 شخص)	3 فعاليات تم تنفيذها (لقاء يوم التراث الفلسطيني 10/7 بحضور 100 شخص معرض للفنون الشعبية بحضور 100 شخص معرض للفن التشكيلي بحضور 100 شخص)	التقارير النهائية الوسائل كشف بالأسماء
مخرج 4.3.2: مشغولات ومنتجات يدوية وفنية تم تطويرها	3 معارض أشغال يدوية وتطريز كل معرض حضور 150 شخص تم	4 معارض أشغال يدوية وتطريز كل معرض حضور 150 شخص تم	

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس			منطق التدخل
		تنفيذهم • 750 مشارك تم حضورهم	تنفيذهم • 600 مشارك تم حضورهم	تنفيذها • 450 مشارك تم حضورهم	
	- التقارير النهائية - الوسائل - كشف بالأسماء	11 مناسبة وطنية - عربية ودولية - يوم المرأة العالمي 3/8 بحضور 150 شخص - اليوم العربي - للمكتبات 3/10 - بحضور 100 - معركة الكرامة 3/21 بحضور 100 شخص - يوم الأرض 3/30 - بحضور 80 شخص - يوم الأسير 4/17 - بحضور 100 شخص - ذكرى النكبة 5/15 - بحضور 80 شخص - حرب حزيران 6/5 - بحضور 80 شخص - مذبحة صبرا - وشاتيلا 9/17	10 مناسبات وطنية - وعربية ودولية - يوم المرأة العالمي 3/8 بحضور 150 شخص - اليوم العربي - للمكتبات 3/10 - بحضور 100 - معركة الكرامة 3/21 بحضور 100 شخص - يوم الأرض 3/30 - بحضور 80 شخص - يوم الأسير 4/17 - بحضور 100 شخص - ذكرى النكبة 5/15 - بحضور 80 شخص - مذبحة صبرا - وشاتيلا 9/17 - بحضور 80 شخص - مذبحة صبرا - وشاتيلا 9/17	9 مناسبات وطنية - وعربية ودولية تم تنفيذها - يوم المرأة العالمي 3/8 بحضور 150 شخص - اليوم العربي - للمكتبات 3/10 - بحضور 100 - يوم الأرض 3/30 - بحضور 80 شخص - يوم الأسير 4/17 - بحضور 100 شخص - ذكرى النكبة 5/15 - بحضور 70 شخص - مذبحة صبرا - وشاتيلا 9/17 - بحضور 70 - وعد بلفور 11/2 - بحضور 70 شخص - يوم التضامن مع	مخرج 4.3.3: احتفالات وطنية وعربية ودولية تم إحيائها

الافتراضات	مصادر التحقق	مؤشرات القياس	منطق التدخل
		• يوم التضامن مع الشعب الفلسطيني 11/29 بحضور 80 شخص • يوم المعاق العالمي 12/3 بحضور 100 شخص • 950 مشارك تم حضورهم	• الشعب الفلسطيني 11/29 بحضور 80 شخص • يوم المعاق العالمي 12/3 بحضور 100 شخص • 820 مشارك تم حضورهم
		• بحضور 80 وعد بلفور 11/2 • بحضور 80 شخص يوم التضامن مع الشعب الفلسطيني 11/29 بحضور 80 شخص • يوم المعاق العالمي 12/3 بحضور 100 شخص • 1000 مشارك تم حضورهم	

